

Jaarverslag Beheerautoriteit Waddenzee 2025



Inhoud

1. De opdracht van de BAW	03
2. Terugblik op 2025	04
3. Governance	05
4. Beheeraanbod	06
4.1 Fysiek beheer en natuurherstel	07
4.2 Toezicht en handhaving	08
4.3 Vergunningverlening	09
4.4 Gastheerschap	09
4.5 Recreatieve zonering	10
4.6 Monitoring	10
5. Uitvoeringsprogramma Integraal Beheer	11
6. Overige activiteiten	12
6.1 Adviezen en signalen	12
6.2 Subsidies en opdrachten	12
6.2 Reguliere activiteiten	13
6.3 Structurele kennisuitwisseling	15
6.4 Incidentele activiteiten	15
7. Het team BAW	16
8. Financiën	17
9. Vooruitblik	18





1. De opdracht van de BAW

De Beheerautoriteit Waddenzee (BAW) heeft als doel het versterken van de samenwerking en samenhang in het natuur-, vis- en waterbeheer van de Waddenzee en komen tot integraal beheer.

In het voorjaar van 2020 hebben het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W), het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN) en de provincies Noord-Holland, Fryslân en Groningen samen een overeenkomst ondertekend. Dit vormde voor de BAW de basis om aan de slag te gaan.

In 2021 is er een Midterm Review geweest, waarna **de opdracht is aangescherpt**. Die luidt sinds 2022 als volgt:

- A** Versterk de samenhang en samenwerking in natuur-, vis en waterbeheer tussen beheerders, zowel op inhoud als organisatie, voor wat betreft het huidige en het toekomstige natuurbeheer. Kom ook tot een plan voor integraal beheer;
- B** Draag vanuit beheer bij aan beleid. Zorg er ook voor dat waardevolle adviezen uit de beheerpraktijk worden gehoord;
- C** Signaleer en agendeer bij opdrachtgevers de punten die nodig zijn om het beheer te verbeteren.



2. Terugblik op 2025

Het afgelopen jaar is intensief gewerkt aan het verbeteren van de beheergovernance om zo door impactvolle samenwerking tot verbeterd integraal beheer te komen en doelen binnen bereik te brengen. In 2024 zijn de uitkomsten van de evaluatie van de BAW gepresenteerd, met als doel inzicht te krijgen hoe de beheergovernance geoptimaliseerd kan worden. Eind 2024 zijn gezamenlijk de contouren van een actieplan ontwikkeld en vastgesteld. In 2025 zijn deze contouren nader ingevuld met verbeteracties langs de vier sporen ter verbetering. Deze zijn vastgesteld in het Bestuurlijk Overleg Waddengebied (BOW) op 19 december 2024:

- Sluiten van de beleidsacht;
- Samenwerken aan één Waddenzee (i.p.v. werken als één beheerder);
- Daadkrachtig opdrachtgeverschap;
- Impactvolle samenwerking.

Door opdrachtgevers, beheerders en de BAW is het afgelopen jaar ingezet op **drie prioriteiten** om de beoogde verbeterlag langs deze sporen te maken;

► Governance

Er moet meer duidelijkheid komen over de rollen en verantwoordelijkheden van beheerders, opdrachtgevers en de BAW en hoe zij elkaar versterken om de natuurkwaliteit van de Waddenzee te verbeteren. *(Sluiten van de beleidsacht).*

► Beheeraanbod

Het beheer van de Waddenzee moet meer in samenhang worden uitgevoerd. Dit gebeurt door de samenwerking op beheeraspecten genoemd in het beheeraanbod te versterken en te werken aan een gezamenlijke aanpak van beheerders om de natuurkwaliteit van de Waddenzee te verbeteren. Met de uitvoering van het beheeraanbod wordt invulling gegeven aan een volgende stap naar integraal beheer. Beheerders worden daarin ondersteund door de opdrachtgevers. *(Samenwerken aan één Waddenzee).*

► Uitvoeringsprogramma

Elk jaar wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld voor het integraal uitvoeren van het beheer van de Waddenzee. Hierin staat wat er jaarlijks gepland wordt aan uitvoeringsactiviteiten waaronder het beheeraanbod, wie wat doet en hoe daarover verslag wordt gedaan. Het uitvoeringsprogramma dient tevens als basis voor de planning & control cyclus van de BAW en het BCW. *(Daadkrachtig opdrachtgeverschap).*

Alle drie prioriteiten vergen samenwerking om impactvolle resultaten te bereiken. Het jaarverslag is opgesteld aan de hand van deze drie prioritaire thema's.



3. Governance

Op 18 april 2025 hebben opdrachtgevers, de BAW en leden van het Beheerderscollectief Waddenzee (BCW) samen uitgewerkt wat hun gedeelde beeld is van de beheergovernance van de Waddenzee. Een verduidelijking van de opgave, taken en rolopvatting moet leiden tot een **effectievere samenwerking** met het oog op de te behalen doelen. Bij rolopvatting gaat het ook over een eenduidige verwachting die opdrachtgevers, beheerders en de BAW van elkaar hebben.

Het gesprek heeft op veel fronten voor de gewenste helderheid gezorgd:

- De gezamenlijke ambitie is helder: ‘Werelderfgoedwaardig beheer op basis van het Beheeraanbod’, zoals dat in het voorjaar 2025 is neergelegd;
- De BAW krijgt een steviger (informeel) mandaat om effectief te kunnen opereren. Bijvoorbeeld door partners aan te spreken op het nakomen van afspraken en verantwoordelijkheden;
- De randvoorwaarden voor effectief beheer zijn besproken, bijvoorbeeld de beschikbaarheid van middelen voor uitvoering (capaciteit, financiën, juridische kaders) en de behoefte aan een heldere scope, met ruimte voor maatwerk en eenduidige communicatie naar externe gebruikers van het gebied;

- Vertrouwen in elkaar is essentieel. Het versterken van de samenwerking binnen de governance is als essentieel aangemerkt voor een verbeterde governance, onder andere door te vertrouwen op de expertise van beheerders, het organiseren van regelmatige feedbackloops en het actief investeren in de relatie;
- Het BCW wordt samen met de BAW als onafhankelijk signalerings- en adviesorgaan steviger gepositioneerd vanuit de beheerpraktijk in relatie tot beleid. Een steviger positie voor de BAW in haar opgave als adviseur is ook nadrukkelijk onder de aandacht gebracht bij de tussentijdse evaluatie van de Agenda 2050 door Decisio en de opvolging van het ABD-TOPconsult advies in het rapport ‘Werk aan de Wadden’ (J.J. de Graeff en de Rie, 2026).

Tegelijkertijd zijn er ook nog aspecten die nader moeten worden uitgewerkt, zoals het proces van signaleren en adviseren. Dit wordt in 2026 verder opgepakt.

De gezamenlijke dag van de BAW, de leden van het BCW en de opdrachtgevers van de BAW werd als zeer geslaagd ervaren en zal jaarlijks terugkeren. Hiermee willen we blijven investeren in het **verbeteren van de beheergovernance**.



4. Beheeraanbod

Sinds de oprichting van het BCW in 2021 werken beheerders en de BAW intensief samen aan het versterken van het beheer van de Waddenzee.

Werken aan deze opgave en komen tot concrete resultaten gaat niet vanzelf. Een eerste integraal beheerplan in 2023 leidde tot de behoefte aan enerzijds acute maatregelen om het huidige beheer te versterken en anderzijds aan een beheerkader voor de langere termijn, waarin onderlinge afspraken en duidelijke verwachtingen over wat dit van de beheerorganisaties zou vragen worden geconcretiseerd.

In 2025 hebben beheerders een volgende stap gezet om het beheer van de Waddenzee op Werelderfgoedwaardig niveau te brengen. De ambities zijn vastgelegd in het zogeheten Beheeraanbod **‘Toekomstbestendig Werelderfgoedwaardig beheer Waddenzee’**. Het beheeraanbod is een totaaloverzicht van de acties die nodig zijn voor integraal beheer op middellange termijn, inclusief de acties die op basis van het eerste integraal beheerplan uit 2023 al waren vastgesteld om het huidig beheer te versterken.

Het plan heeft een dynamisch karakter. Zo maakt kwelderbeheer, dat onderdeel is van fysiek beheer, nog geen deel uit van dit plan, omdat het gezamenlijk formuleren van ambities meer voorbereiding vergt.

In het voorjaar van 2025 hebben de leden van het BCW en de opdrachtgevers van de BAW zich inhoudelijk aan het beheeraanbod gecommitteerd. Dit was een belangrijke mijlpaal. De benodigde financiering en capaciteit zijn nog wel punten van aandacht. Voor 2026 is een deel van de financiering incidenteel geregeld door vier opdrachtgevers. In 2026 beslissen opdrachtgevers of ze structureel middelen beschikbaar stellen. De provincie Fryslân heeft dit inmiddels geregeld. Daarnaast zal het tekort aan capaciteit vragen om prioriteiten en alternatieve oplossingen.

In de tweede helft van 2025 is gewerkt aan de voorbereiding, zodat het beheeraanbod kan worden uitgevoerd. De BAW heeft met het BCW een programmatische werkwijze ingericht, waarbij eigenaarschap van het beheeraanbod is belegd bij beheerders en leden van het BCW de portefeuilles onderling hebben verdeeld. De BAW bewaakt de integraliteit van plannen van aanpak en de uitvoering ervan. De BAW ondersteunt tegelijkertijd de uitvoering op verschillende beheeraspecten, onder andere door het voorzitterschap te vervullen, deel te nemen aan werkgroepen, te faciliteren met subsidies en expertise in te huren.

Hieronder vatten we de resultaten van het afgelopen jaar samen.



Foto: S. Puijman

Fysiek beheer en natuurherstel

Succesvolle bijdrage aan predatiebeheer

In aanvulling op de predatiebeheermaatregelen op het vasteland is vanuit Wij & Wadvogels ook per Waddeneiland onderzocht welke maatregelen genomen zouden moeten worden. Voor zover mogelijk worden de inzichten uit de pilots die gehouden zijn meegenomen in de maatregelenfase van het Natura 2000-beheerplan. Ook is in samenwerking met een aantal beheerders een start gemaakt met het ontwikkelen van een handelingsperspectief predatiebeheer.

Mogelijke maatregelen kwelderbeheer in kaart gebracht

In 2025 is samen met Rijkswaterstaat ingezet op een inventarisatie van de gewenste kwelderkwaliteit, om vervolgens de kansen en knelpunten voor de kwelders in kaart te brengen. In juni is een definitieve inventarisatie kwelders Waddenzee opgeleverd. Vervolgens zijn er meerdere werksessies geweest met de verschillende stakeholders in het natuurbeheer van de kwelders. Deze hebben geleid tot een overzicht van gewenste maatregelen voor de kwelders.

Pilot Early Warning Vogelgriep afgerond

In de loop van 2025 is de pilot Early Warning afgerond. De pilot heeft goed inzichtelijk gemaakt hoe drones in kaart kunnen brengen of en in welke mate er sprake is van vogelgriep. Dit vraagt nog wel om doorontwikkeling voordat het in de volle breedte gebruikt kan worden in het beheer.

Toezicht en handhaving

Ondertekening van het BOA-convenant 'Natuurhandhaving Waddenzee'

In 2025 zijn flinke stappen gezet in de samenwerking op het gebied van Toezicht & Handhaving. Uit een intensief samenwerkingstraject is het BOA-convenant 'Natuurhandhaving Waddenzee' tot stand gekomen. Eind 2025 is een mijlpaal bereikt; het convenant werd ondertekend door 28 partijen en gepubliceerd in de Staatscourant. Sinds 1 januari 2026 is het mogelijk om gezamenlijk handhavingsacties uit te voeren op elkaars grondgebied. Dit geeft ook een extra impuls aan de samenwerking binnen het domein van Toezicht & Handhaving.

Opstellen van het Toezicht & Handhavingsplan en de handhavingskalender

Vanuit de werkgroep Toezicht & Handhaving is de coördinatie opgepakt op de samenhang tussen verschillende projecten in het domein Toezicht & Handhaving. Rijkswaterstaat heeft ingezet op het gezamenlijk tot stand brengen van een Toezicht & Handhavingsplan en een Handhavingsuitvoeringsprogramma. Deze worden begin 2026 afgerond. Daarnaast is de Waddenunit gestart met het opstellen van een handhavingskalender waarvan ook de gezamenlijke acties deel uitmaken.

Foto: S. Puijman





Vergunningverlening

Inzet werkgroep voor het Natura 2000-beheerplan

In 2025 kwam de werkgroep vergunningverlening regelmatig bij elkaar. Door collegiale afstemming en samenwerking wilde de werkgroep versnippering in de vergunningsverleningspraktijk verminderen.

Dat de werkgroep opnieuw haar toegevoegde waarde heeft bewezen door zich flexibel en functioneel in te zetten, bleek des te meer bij het opstellen van de lijst met vrijstellingen voor het Natura 2000-beheerplan. Ook hebben ze meegedacht over de kaders voor het Beleidskader Natuur Waddenzee.

Gastheerschap

Uitvoering programma Gastheerschap gestart

Het programma Gastheerschap richt zich op het duurzaam beheren en beleven van het Waddengebied. Hiermee willen beheerders gezamenlijk invulling geven aan gastheerschap als onderdeel van het beheer van het Werelderfgoed Waddenzee. Gastheerschap richt zich op het positief ontvangen, informeren en begeleiden van bezoekers, met als doel verstoring van natuur te voorkomen en tegelijkertijd ruimte te bieden voor recreatie.

De directeur Landschap Noord-Holland is namens de betrokken beheerders de portefeuillehouder in het BCW. In 2025 is ook een actiehoudster gestart vanuit Landschap Noord-Holland. Aan de hand van een plan van aanpak is een breder projectteam ingericht met betrokkenen en belanghebbenden. Het programma werkt in afstemming met het bredere programma Gastheerschap dat vanuit de recreatiesectoren loopt en wordt uitgevoerd samen met educatieve centra, Werelderfgoed en Visit Wadden. Daarmee heeft de BAW deze rol losgelaten, maar ondersteunt vanuit het beheeraanbod nog wel waar nodig en wenselijk.





Recreatieve zonering

Verkennde aanpak gedeeld met team Natura 2000-beheerplan

In 2025 hebben het BCW en de BAW met behulp van externe experts een verkenning gemaakt van de wijze waarop recreatieve zonering van de Waddenzee verbeterd kan worden. Dit met het oog op de bescherming van kwetsbare gebieden én ruimte creëren voor recreatie.

Deze verkenning gaf ideeën voor hoe deze zonering kan worden vormgegeven en aangepakt. Zonering is een spannend instrument dat veel belanghebbenden raakt. De verkenning is als input vanuit het BCW meegegeven aan het team van Rijkswaterstaat dat werkt aan het Natura 2000-beheerplan.

Monitoring

Nieuwe samenwerkingsafspraken over basismonitoring

Rijkswaterstaat heeft als trekker van de basismonitoring nieuwe samenwerkingsafspraken opgesteld die door de partners zijn omarmd.

Datadag met aandacht voor beheer

Op 4 november 2025 werd de Datadag Datahuis Wadden georganiseerd, met thema's als recreatieve verstoring en het visueel maken van data. De dag was druk bezocht.

Inzet op eenduidige SNL-monitoring

Rijkswaterstaat heeft zich aangesloten bij een initiatief van onder andere BIJ12, een uitvoeringsorganisatie die provincies helpt bij zorg voor de natuur en de omgeving. Het initiatief is in het leven geroepen om, onder andere, SNL-monitoring eenduidiger te organiseren. Dit sluit goed aan bij de insteek van het beheeraanbod.



5. Uitvoerings- programma Integraal Beheer

Begin 2025 is het uitvoeringsprogramma voor dat jaar opgesteld. Daarbij is ook een format ontwikkeld om de voortgang te monitoren. Beide documenten ondersteunen de Planning & Control cyclus die in 2024 door de BAW is ingezet. Bovendien ondersteunen ze het resultaatgericht tot stand brengen van samenhangend en integraal beheer.

In het uitvoeringsprogramma staan de voorgenomen activiteiten van de BAW en het BCW. De BAW heeft vervolgens regelmatig gerapporteerd over de voortgang en deze besproken met het BCW en het opdrachtgeversoverleg BAW. Daar waar voortgang stokte, zijn na escalatie concrete acties uitgevoerd om deze weer op gang te brengen.

Elk jaar wordt er een nieuw uitvoeringsprogramma opgesteld. Het rapporteren van de voortgang ter informatie of waar nodig ter signalering of besluitvorming blijft een terugkerend en periodiek onderdeel.

Foto: S. Puijman





6. Overige activiteiten

Naast de voorgenoemde inzet zijn tal van activiteiten uitgevoerd om projecten te realiseren, de samenwerking en samenhang in het beheer te verbeteren en de kennisuitwisseling te versterken.

Adviezen en signalen

In 2025 hebben de BAW en het BCW input geleverd bij beleidsontwikkeling, bijvoorbeeld in het PAWOZ-programma van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat waarbij nieuwe windenergiegebieden in onder andere de Waddenzee worden onderzocht.

Daarnaast is richting de gemeenteraad van Texel een signaal afgegeven om de Wadwachters op het eiland te behouden.

In 2026 wordt het proces van adviseren en signaleren onder de loop genomen en in samenwerking met beheerders verder geprofessionaliseerd.

Subsidies en opdrachten

Om de natuurkwaliteit van de Waddenzee in samenhang te versterken, zijn middelen vanuit de Restopgave beheer en deels vanuit het Ecologisch Impulspakket beschikbaar gesteld. De BAW heeft samen met de beheerders gekeken welke (tussentijdse) maatregelen en projecten in aanmerking kwamen voor financiering vanuit deze bronnen, veelal in lijn met de inzet voor het beheeraanbod.

Daarnaast zijn er ook incidentele subsidies aan beheerders verstrekt voor het leveren van de benodigde capaciteit op de verschillende trajecten. De BAW zorgt voor coördinatie en regie op de subsidies en opdrachtverlening hiervan.

Reguliere activiteiten

Opdrachtgeversoverleg BAW

In 2025 hebben vier reguliere opdrachtgeversoverleggen plaatsgevonden. Deze werden voorbereid en afgestemd met het team van de BAW. Ten behoeve van het samenspel opdrachtgever – opdrachtnemer heeft de directeur van de BAW bilaterale overleggen gehad met de afzonderlijke leden van het opdrachtgeversoverleg.

Beheerderscollectief Waddenzee

In 2025 kwam het BCW vier keer bij elkaar om met elkaar de ontwikkelingen in het beheer van de Waddenzee te bespreken en de planvorming van het integraal beheer verder uit te werken.

Ook heeft de BAW samen met het BCW en het opdrachtgeversoverleg aan de professionalisering van de beheergovernance gewerkt. Voorstellen tot verbetering zijn na bespreking en met instemming van het BCW gedeeld met het opdrachtgeversoverleg van de BAW.

Bij deze ontmoetingen kwamen de urgenties en knelpunten van het beheer van de Waddenzee aan de orde. Deels aan de hand van actuele zaken, deels aan de hand van urgenties voorkomend uit het Integraal Beheerplan.

Het BCW, de BAW en de opdrachtgevers hebben elkaar ontmoet met een werkbezoek op 18 april 2025 en aansluitend een verdiepend gesprek gevoerd over de governance en de wederzijdse verwachtingen. De BAW voert doorlopend bilateraal overleg met de leden van het BCW en van het opdrachtgeversoverleg.

Thematisch overleg

De BAW heeft regelmatig thematisch overleg met beheerders zoals bijvoorbeeld de werksessies over toezicht & handhaving, predatiebeheer, zonering, Natura 2000 en kwelderbeheer, basismonitoring en vergunningverlening.

Kernteam

De BAW werkt voor de uitvoering van haar taken nauw samen met een kernteam van het BCW. Dit kernteam, bestaande uit medewerkers van de BCW leden, vormt enerzijds een voorportaal voor het BCW en anderzijds een ondersteuning voor de BAW in de uitvoering van haar werkzaamheden.

In 2025 is het kernteam elke twee weken bijeengekomen om verschillende onderwerpen te bespreken, af te stemmen en voor te bereiden.



Overige overleggen

De directeur van de BAW neemt deel aan verschillende overleggen. Ze is onder andere lid van het Management-team Wadden en het Directeurenoverleg Wadden vanuit het Rijk. Ze zit bij het Bestuurlijk Overleg Waddengebied (BOW) en neemt deel aan het Omgevingsberaad Waddengebied (OBW). Daarnaast nemen directeur en teamleden regelmatig deel aan diverse andere relevante overleggen, stuurgroepen, regiegroepen en werkgroepen. Soms vervullen zij de rol van voorzitter.

Trilaterale samenwerking

Rondom de Waddenzee wordt in trilateraal verband door Nederland, Duitsland en Denemarken samengewerkt in de Wadden Sea Board. De BAW is deelnemer in de trilaterale Taskgroup Management & Coordination. Hierin worden diverse thema's besproken.

De directeur maakt deel uit van de voorbereidingsgroep voor de Nederlandse delegatie. Ook denkt een adviseur van de BAW mee in een periodiek afstemmingsoverleg over de insteek van Nederland in trilaterale aangelegenheden.

In 2025 richtte die inzet zich voornamelijk op de voorbereidingen van de trilaterale conferentie - de Strategic Environmental Assessment - en op de concretisering van de Outstanding Universal Value (OUV).





Structurele kennisuitwisseling

De BAW heeft een belangrijke taak in structurele kennisuitwisseling met betrekking tot beheer van de Waddenzee. Zo organiseerde de BAW in 2025 een cursus over de Omgevingswet voor buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's). Ook waren er twee goed bezochte **Kombergingsbijeenkomsten**. Hier gingen stakeholders en beheerders aan de hand van concrete projecten en onderwerpen met elkaar in gesprek. Deze werden gecombineerd met een werkbezoek. Op de website van de BAW staat een video van beide bijeenkomsten.

- 1 Werkgemeenschap Komberging Oost
[5 juni 2025](#)
- 2 Werkgemeenschap Komberging Midden/West
[6 november 2025](#)

Incidentele activiteiten

Op het gebied van communicatie zijn er in 2025 twee nieuwsbrieven uitgestuurd vanuit de BAW; één in mei en één in december.

De BAW was aanwezig bij tal van **bijeenkomsten** om zo relevante informatie uit te wisselen en de BAW te positioneren binnen het netwerk van de Waddenzee. Hieronder staat een selectie van activiteiten:

- Waddendiner;
- Swimway en Waddenmozaiek-symposium;
- Presentatie Kweldervisie;
- Toogdag;
- Symposium vanwege het 35-jarig bestaan van de Vereniging Wadvaarders;
- Datadag Datahuis Wadden;
- Wij & Wadvogels symposium;
- Cursus Omgevingswet voor BOA's.



7. Het team BAW

- Het team van de BAW had elke week werkoverleg;
- Er zijn circa vier teamdagen met elkaar georganiseerd, waarbij de voortgang van het werk, de planning en de manier van werken centraal stonden. Ook werd de strategie en werkwijze besproken om de plannen om te komen tot integraal beheer effectief uit te voeren;
- Het team bestaat uit vier mensen. In 2025 is de helft van het team gewisseld;
 - In juli 2025 is de interim-directeur in vast dienst gekomen bij de BAW.
 - In september 2025 is een secretaris/ondersteuner gestart, waardoor de wens voor een zwaardere projectondersteuning kon worden gewaarborgd.

In 2025 bestond dit basisteam uit de volgende personen met ieder specifieke taken:

Directeur BAW

Aansturen team, strategische planning, afstemming BCW, onderhoud contacten extern, opdrachtgeversoverleg BAW, BCW, BOW, OBW, MT Wadden, DO Wadden;

Coördinerend specialistisch adviseur BAW

Trekker kernteam, regie Beheeraanbod, afstemming met projecten/programma's, vergunningverlening, gastheerschap, monitoring, beleidsontwikkeling, borgen adviesstem, voorbereidende overleggen voor DO en MT Wadden, OBW en OGO BAW, diverse afstemming beheerders;

Senior-adviseur BAW

Tussentijdse Maatregelen/ EIP / Restopgave, signaalstelsel beheer; afstemming met beheerders, kwelders/ kweldervisie, Toezicht & Handhaving, predatiebeheer, vogelgriep, afstemming met beheerders;

Secretaris/ondersteuner

Ondersteuning directeur en team BAW, secretaris BCW en, Kernteam en diverse werkgroepen, werkgemeenschappen. Alle voorkomende zaken m.b.t. bedrijfsvoering processen, logistiek, planning, voortgangsrapportages etc. En organiseren van themadagen en bijeenkomsten. Deze functie was tussen 1 juli 2025 en 1 september 2025 vacant, waarna het accent van de functie is verlegd naar projectondersteuning.

Het team werd tot 1 september ondersteund door een projectleider Toezicht & Handhaving uit de interdepartementale projectenpool. Tot 1 december was er ook een extern strategisch adviseur verbonden aan de BAW.



8. Financiën

Het budget van de BAW kent **twee hoofdposten**:

- Organisatiekosten
- Werkbudget

Onderstaande tabel geeft de financiële situatie over 2025 weer.

	Budget 2025	Gerealiseerd 31-12-2025
Organisatiekosten	€ 500.000	€ 396.990
Werkbudget	€ 300.000	€ 191.560
Totaal	€ 800.000	€ 588.550

Afgelopen jaar stond in het teken van het uitvoeren van het beheeraanbod. Door vertraging bij de opstart is er minder geld uitgegeven.



9. Vooruitblik

2026 wordt het eerste jaar waarin we het beheeraanbod officieel in uitvoering gaan brengen. Hiermee leggen we de basis voor een integraal Toekomstbestendig Werelderfgoedwaardig beheer van de Waddenzee. Ook zetten we verder in op de professionalisering van de BAW. Daarbij gebruiken we de lessen uit de evaluatie.

